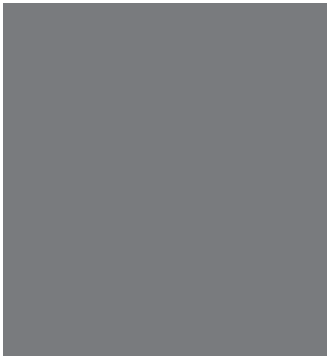


IUFN

international
urban
food
network

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2014
ACTIVITY REPORT 2014

Page laissée blanche intentionnellement
This page is intentionally left blank



Sommaire

Introduction	pg 4
Principales réalisations en 2014	pg 6
Perspectives 2015	pg 12
Rapport financier 2014 et perspectives financières 2015	pg 16
Vie de l'association, gouvernance et ressources humaines	pg 22

Contents

<i>Introduction</i>	<i>pg 4</i>
<i>Main Achievements of the Year 2014</i>	<i>pg 6</i>
<i>Plans for 2015</i>	<i>pg 12</i>
<i>Financial Results for the Year 2014 and Perspectives for 2015</i>	<i>pg 16</i>
<i>Structure, Governance and Human Resources</i>	<i>pg 22</i>

INTRODUCTION

IUFN est une plateforme internationale pour la promotion des systèmes alimentaires durables pour les régions urbaines comme vecteur de construction des territoires plus résilients et villes plus durables.

IUFN is a research and cooperation hub on sustainable food systems, campaigning for the promotion of city region food systems as a relevant driver for the construction of resilient territories and sustainable cities.

Le défi auquel IUFN souhaite s'attaquer est la durabilité des systèmes alimentaires pour nourrir les villes et les territoires. Pour ce faire, IUFN propose d'explorer le potentiel d'une certaine re-territorialisation de notre alimentation comme fil rouge de la construction d'un système alimentaire plus durable et des territoires plus résilients. Cette approche nouvelle, appréhendée dans sa dimension systémique, synonyme de complexité, a aujourd'hui besoin à la fois d'être davantage diffusée, vulgarisée, comprise et soutenue dans son opérationnalisation au niveau international comme au niveau local.

The challenge that IUFN wants to tackle is that of the sustainability of food systems that feed cities and territories. In order to do so, IUFN explores the potential that some re-territorialisation of our food system represents. This new approach relies on a systemic view of our food system. It needs to be more widely explained, disseminated, understood, supported and implemented by international and local actors alike.

De ce fait, IUFN est actif aujourd'hui à deux niveaux :

- au **niveau international**, pour favoriser l'échange d'expérience entre pionniers et influencer les décideurs politiques internationaux.
- au **niveau local**, pour accompagner techniquement les acteurs locaux dans la mise en œuvre de politiques et d'actions.

For this reason, IUFN is active at both levels:

- *At the international level, to foster exchanges between pioneers and influence international decision-makers,*
- *At the local level, to provide technical support to local actors who are implementing actions and policies.*

L'année 2014 a été l'occasion pour IUFN de consolider son modèle d'action sur ces deux échelles d'action complémentaires. IUFN développe maintenant 3 axes de travail :

- **OBSERVATOIRE** : IUFN vise à collecter et à rendre disponible l'information sur les systèmes alimentaires durables pour les villes, tout en faisant le lien avec les défis sociaux, environnementaux et économiques actuels. IUFN vise à suivre et à documenter le progrès de la thématique des systèmes alimentaires durables pour les villes en particulier dans le contexte des pays de l'OCDE et au Brésil, en Inde, en Chine et en Russie.
- **FACILITATEUR** : IUFN vise à organiser le dialogue entre les décideurs et le monde de la recherche, principalement à travers l'organisation d'événements interdisciplinaires et participatifs.
- **THINK TANK** : IUFN vise à provoquer le débat et à produire de connaissances nouvelles comme support à la prise de décision en matière des systèmes alimentaires durables pour les villes.

...

INTRODUCTION (Suite / Continued)

...

2014 was for IUFN the year in which the NGO consolidated its strategy on both scales. The NGO work now spans across 3 work streams:

- **MONITORING BODY:** following developments in urban food systems research, policy and initiatives and monitoring progress towards more sustainable food systems for city regions. It does so in particular in OECD countries as well as Brazil, India, China and Russia.
- **FACILITATOR:** providing advice and technical assistance on local food policy design, facilitating knowledge diffusion and transfer.
- **THINK TANK:** enhancing innovation and supporting decision-making through the production of a wide range of studies and state-of-the-art cross-disciplinary knowledge.

En 2015, les chantiers stratégiques d'IUFN devraient se focaliser sur la consolidation des outils de communication propres à IUFN, notamment le site web iufn.org et sur le développement de notre action à l'international à l'occasion de deux événements majeurs – Exposition universelle Milan 2015 et conférence sur le changement climatique COP21 en décembre 2015.

In 2015, our strategic work will focus on consolidating our communication tools (for instance, our website iufn.org) and on the development of our international action through two major events: the Milan Universal Exhibition and the COP21 conference on climate change in Paris in December 2015.

Marketa Braine-Supkova
Présidente d'IUFN
IUFN President



PRINCIPALES REALISATIONS 2014

MAIN ACHIEVEMENTS OF THE YEAR 2014

Cette section présente les principales réalisations et projets d'IUFN en 2014 sur les trois axes de son activité pour promouvoir les Systèmes alimentaires durables pour les régions urbaines : Observatoire, Facilitateur, Think Tank.

This section presents IUFN main achievements and projects in 2014 on its three activity streams: Monitoring body, Facilitator and Think Tank.

OBSERVATOIRE MONITORING BODY

Site web lufn.org – Janvier 2014

Nouvelle version du site Internet IUFN – Observatoire des systèmes alimentaires durables pour les régions urbaines (Centre de ressources, section Key players, section Interviews, renforcement de la section Actualités).

Une campagne spécifique d'identification des Key players des systèmes alimentaires des régions urbaines a été lancée en décembre 2014.

Newsletter IUFN - Janvier 2014

Publication de 4 newsletters, 250 acteurs internationaux inscrits à la newsletter IUFN au 1^{er} janvier 2015.

Groupe LinkedIn d'IUFN Sustainable Food Systems for City Regions - Juin 2014

Outil de community management avec 200 membres au 1er janvier 2015.

lufn.org website – January 2014

A new version of IUFN's website was launched in January 2014. This website now acts as a **Monitoring body on sustainable food systems for city regions**. It contains a Resource center, a Key Players section, Interviews section, and News section on the homepage.

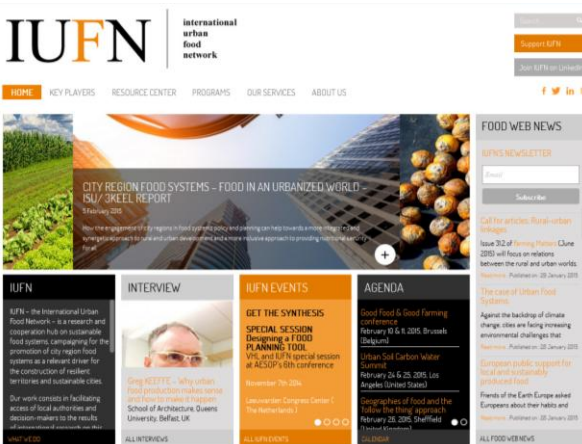
A specific communication campaign was launched in 2014 to identify **Key Players** in the field of Sustainable Food Systems for City regions.

IUFN Newsletter - January 2014

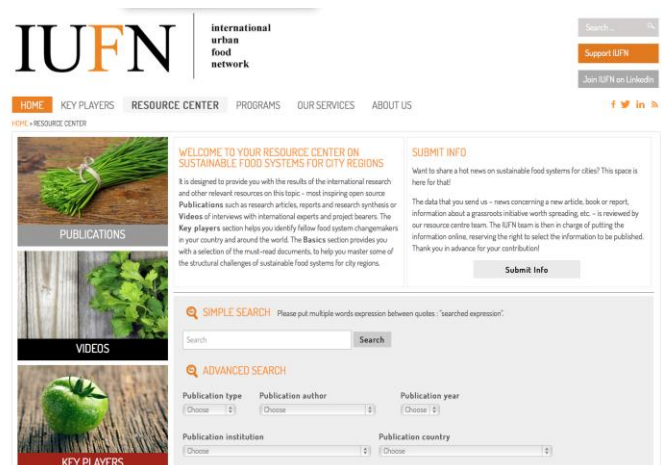
IUFN has published 4 newsletters in 2014. As of the 1st of January 2015, 250 people receive the newsletter.

IUFN LinkedIn Group Sustainable Food Systems for City Regions – June 2014

It acts as a community management tool. As of the 1st of January 2015, the group has 197 members.



Page d'accueil avec News/ Interviews/Agenda
Home page with News/ Interviews/Calendar



Centre de ressources Rapports/Articles/Vidéos/Photos
Resource center Reports/Articles/Videos/Photos

OBSERVATOIRE MONITORING BODY

Rapport France Alimentation & urbanisation : Nourrir durablement les territoires de demain

Objectif - dresser un portrait des enjeux de l'alimentation des régions urbaines françaises sur la base d'une enquête menée en 2013 auprès des acteurs territoriaux français. Ce rapport sera publié au 1^{er} trimestre 2015.

Report on City Region Food Systems in France

The objective of this project is to produce a report on the situation of city region food systems in France as of 2014. The report is intended for any actors willing to better understand French urban region food systems, to act upon them, or simply to be inspired by action taking place in France. We hope that it will be particularly useful for local elected representatives and policy officers to help them build sustainable local food policies. It is expected that the report will be published in the first trimester of 2015.



Page d'accueil de Cityregionfoodsystems.org
Cityregionfoodsystems.org portal Home page

Cityregionfoodsystems.org – Octobre 2014

Site Internet du Call for Global Action for City Region Food Systems Sustainable Food System and Urbanization.

IUFN a créé le site Internet qui sert de support à cet appel et de portail commun pour l'action conjointe des partenaires suivants - FAO Food for cities, Prince Charles Charities, IFAD, ICLEI, IUFN, HIC, Landscapes for people, Food and planet et RUAF.

Cityregionfoodsystems.org – October 2014

Website for the Call for Global Action on City Region Food Systems, Sustainable Food System and Urbanization

IUFN has facilitated the creation of the basic website that supports the Call and plays the role of a global portal for the core group partners like - FAO Food for cities, Prince Charles Charities, IFAD, ICLEI, IUFN, HIC, Landscapes for people, Food and planet et RUAF.

FACILITATEUR

FACILITATOR

ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS

ATELIER PROSPECTIF Foncier Alimentaire en 2050

Atelier prospectif UNESCO, Futuribles, Agrimonde (INRA-CIRAD) en préparation du colloque LA FAIM DES TERRES.

CONFERENCE INTERNATIONALE LA FAIM DES TERRES, AgroParisTech et UNESCO, 24-25 avril 2014

Conférence internationale Foncier et Gouvernance alimentaire des régions urbaines. *Plus d'informations page suivante.*

AESOP 6TH INTERNATIONAL CONFERENCE SESSION SPECIALE VHL/IUFN Designing a Food Planning Tool, Pays-Bas

Pendant la 6^{ème} conférence d'AESOP *Finding spaces for productive cities* (7 novembre 2014 à Leeuwarden, Pays-Bas). L'atelier de 2 heures a permis une première incursion dans le monde des outils d'aménagement du territoire qui considèrent l'alimentation dans leur périmètre. L'atelier a été introduit par Arnold Van de Valk, chercheur à l'université Wageningen UR (Pays Bas) et membre d'AESOP. Les participants ont ensuite été invités à faire preuve de créativité pour identifier les questions et les défis liés à la mise en place d'un outil de planification territoriale de l'alimentation. La synthèse de l'atelier est disponible (en anglais) [ici](#).

EVENTS ORGANISATION

FORESIGHT WORKSHOP Food land in 2050

Foresight workshop with UNESCO, Futuribles, Agrimonde (INRA-CIRAD) to prepare the LAND FOR FOOD conference.

INTERNATIONAL CONFERENCE LAND FOR FOOD April 24th-25th 2014 – UNESCO Headquarters and AgroParisTech

International conference on Land use & Sustainable Food Governance of City-regions . See overleaf for more information.

AESOP 6th INTERNATIONAL CONFERENCE SPECIAL SESSION (VHL)/IUFN Designing a Food Planning Tool

During the Finding spaces for productive cities Conference (AESOP's 6th Sustainable Food Planning conference in The Netherlands) (7th November, 2014). Set as a participatory two-hour workshop, the special session was an opportunity to have a quick dive into the world of planning tools with food in mind. After the inspiring introductory words of Arnold Van de Valk, researcher at Wageningen UR/AESOP, the participants were invited to think outside the box and identify the underlying questions and challenges when thinking about a food planning tool. The workshop synthesis is available [here](#).

FACILITATEUR FACILITATOR

Zoom sur : Le colloque International LA FAIM DES TERRES (24-25 avril 2014, UNESO-AgroParisTech)

Zoom on: LAND FOR FOOD International Conference (24th-25th of April, 2014, UNESO-AgroParisTech)



Le colloque **LA FAIM DES TERRES - Foncier et Gouvernance alimentaire des régions urbaines** a rassemblé sur deux jours plus de 180 participants. L'objectif était de conduire les participants hors des chantiers battus vers de nouvelles perspectives et de nouvelles collaborations, pour avoir un espace où imaginer ensemble des solutions pour préserver le foncier alimentaire.

La première après-midi (24 avril 2014) à AgroParisTech était consacrée à un **Forum Ouvert** qui a vu débattre 15 groupes autour de la question fil-rouge : « **Quelles nouvelles questions, nouvelles perspectives et quels nouveaux liens imaginer ensemble autour des terres pour nourrir durablement nos villes ?** »

La journée du 25 avril, au siège de l'UNESCO, a elle donné lieu à 11 **ateliers de co-design** qui ont exploré les différentes facettes de cette question complexe avec l'aide d'**intervenants spécialisés**.

*Gathering more than 180 people over 2 days, the **LAND FOR FOOD - Land use & Sustainable Food Governance of City-regions** conference objective was to take participants off the beaten tracks, to open their minds to new perspectives, to new collaborations, and to create a space to imagine together the solutions to preserve urban food land.*

*The first afternoon (24th April, 2014) at AgroParisTech was dedicated to an **Open Forum** that gathered 15 discussion groups around a red-line question: "**What new questions, new perspectives and what new links around land can we imagine together in order to sustainably feed our cities?**".*

*The second day, on the 25th of April, took place at the UNESCO headquarters. It featured **11 co-design workshops** addressing particular challenges of this complex question, featuring **invited expert speakers**.*

IUFN remercie les partenaires qui ont rendu possible cet événement / *IUFN would like to thank the partners that made this event possible:*

Pavillon France – Exposition universelle Milan 2015, Monsieur Joël Labbé, Senator EELV of Morbihan and our partners : UNESCO, Ministry of Environment, Sustainable development and Energy, Agrimonde Terra, ADEF, Caisse des dépôts, CIRAD, INRA, Futuribles, l'ADEF, les Brûleries CARON and the program Sustainable Food in Urban Communities URBACT.



Plus d'information *More information*

<http://www.iufn.org/en/iufnevent/land-for-food/>

FACILITATEUR

FACILITATOR

ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE

Accompagnement technique Débat public 'Que mangera-t-on demain ?' en Nord-Pas de Calais

La région Nord Pas de Calais est la première région française à avoir fait de la gouvernance alimentaire un des axes stratégiques de son développement. Les objectifs principaux de son action sont de faciliter l'accès à une alimentation de qualité pour tous et de construire des systèmes alimentaires locaux plus durables. En 2013, la région a mis en place un processus participatif pour impliquer les citoyens dans la définition des politiques régionales. Sur la demande de la région, IUFN a participé à ce processus en tant qu'un des 4 experts de la Commission Spéciale du Débat Public.

Accompagnement technique 'Gouvernance alimentaire en Aquitaine'

Cette mission a été lancée en décembre 2014 et se poursuivra sur l'année 2015. Voir la Section *Perspectives 2015* pour plus d'informations.

TECHNICAL SUPPORT

Technical support on local food policy design for local authorities in France (Nord-Pas de Calais)

The Nord-Pas de Calais (NPDC) region is the first French region to have designated food governance as one of the main strategic elements for its regional development. The main objectives are to facilitate access to quality food for all and to build up locally a more sustainable food system. In 2013, the region created a mechanism for citizen's participation as part of a regional policy for participative democracy in order to involve citizens in the definition of regional policies. IUFN was asked by the NPDC region to support the process as one of the four experts of the Special Commission on Public Debate.

Technical support on local food policy design for local authorities in Aquitaine (France)

This mission was launched in December 2014 and will mainly take place in 2015. See the Plans for 2015 Section for more information.



PERSPECTIVES 2015

PLANS FOR 2015

Cette section présente les principales perspectives et projets d'IUFN pour 2015 sur les trois axes de son activité : Observatoire, Facilitateur, Think Tank.

This section presents IUFN plans for 2015 on its three activity streams: Observatory, Facilitator and Think Tank

OBSERVATOIRE/ *MONITORING BODY* 2015

✓ Site web lufn.org

- Remise en ligne de la version française du site
- Adaptation de la structure du site au positionnement stratégique d'IUFN
- Poursuite de la campagne d'identification des Key players

✓ Publication du Rapport France - Alimentation & urbanisation : Nourrir durablement les territoires de demain (élections régionales en France 2015)

✓ *lufn.org* website

- *Re-launch of the French version of the website*
- *Website's knowledge management update*
- *Key Players Section Campaign*

✓ *Publication of the report on City Region Food Systems in France*

FACILITATEUR / *FACILITATOR* 2015

ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS

✓ Exposition universelle Milan 2015 Caravane Milan 2015 pour des systèmes alimentaires territorialisés

Du 1er mai au 31 octobre 2015 se tiendra à Milan (Italie) la prochaine Exposition universelle - Nourrir la planète, énergie pour la vie. Cet événement mondial sera une occasion unique de rassembler pendant 6 mois les décideurs locaux, nationaux et internationaux, les représentants des collectivités, les entreprises, la communauté scientifique, ainsi que le grand public autour de la thématique des systèmes alimentaires durables.

Dans ce cadre, IUFN propose d'organiser dans une sélection de villes européennes une série d'événements festifs et conviviaux d'une journée, visant à sensibiliser la population locale et les décideurs au potentiel positif des systèmes alimentaires territorialisés - La Caravane Milan 2015.

EVENTS ORGANISATION

✓ *Universal Exhibition Milan 2015 City Regions Food System Caravan – Milan 2015.*

From the 1st of May to the 31st of October 2015, next World Expo – Feeding the planet, energy for life – will take place in Milan (Italy). This global event will gather for six months policy makers as well as the general public on the issue of sustainable food systems.

In this context, IUFN offers to organise in a selection of European cities a series of festive and solutions-oriented one-day events, aiming at raising awareness of the positive potential of city region food systems (CRFS) approach among policy makers and the local population - the CRFS Caravan Milan 2015.

All citizens of the cities/urban regions hosting the CRFS Caravan - Milan 2015 (general public of any age, professionals of the food industry, producers, elected representatives, experts, scholars, researchers, etc.) will be called up and invited to join the event.

ASSISTANCE TECHNIQUE

✓ **FORMATION Systèmes alimentaires durables pour les régions urbaines IUFN/AgroParisTech**

Lancement du pilote de la formation en Aquitaine destiné aux élus et aux techniciens des territoires.

✓ **Accompagnement technique de la région Nord-Pas de Calais**

✓ **Accompagnement technique de la région Aquitaine**

Le projet Gouvernance Alimentaire en Aquitaine est un projet de recherche-action lancé par la DREAL Aquitaine en janvier 2014 pour deux ans. Trois collectivités locales pionnières prennent part à ce projet (Ville de Bordeaux, le Pays Basque et la Communauté Urbaine de Libourne). IUFN a rejoint le projet avec la feuille de route suivante : tester l'outil méthodologique développé pendant la première phase du projet avec les 3 collectivités locales pionnières dans le cadre de leur Agenda 21.

TECHNICAL SUPPORT

✓ **EXECUTIVE TRAINING on Sustainable Food Systems for City Regions IUFN/AgroParisTech**

Launch of a pilot training in the Aquitaine region (France) destined to local elected representatives and technical staff.

✓ **Technical support on local food policy design for local authorities in France (Nord-Pas de Calais)**

Pursuing IUFN collaboration with the Nord Pas de Calais regional authority.

✓ **Technical support on local food policy design for local authorities in Aquitaine (France)**

The "Food Governance in Aquitaine" project is a research-action project launched by the DREAL Aquitaine in January 2014 for a period of two years. Three pilot local authorities have been identified (Ville de Bordeaux, Basque Country, Urban Community of Libourne) and a steering committee was formed. IUFN was asked to join the team and to help with a follow up on the preliminary project of a community supported methodology/decision making tool for a local food policy design and the testing of this methodology in cooperation with the pilot local authorities as part of their Agenda 21.

✓ **ETUDE Impacts des Systèmes Alimentaires Territorialisés**

Avec un soutien du Ministère français de l'environnement (ministère de l'Environnement, du Développement durable et de l'énergie) IUFN mène actuellement une étude de 10 mois pour comprendre comment évaluer l'impact des systèmes alimentaires territorialisés.

Basé sur l'hypothèse qu'un système alimentaire durable devrait principalement viser à assurer la sécurité alimentaire des populations locales, tout en respectant les finalités de développement durable. La première phase de l'étude devrait conduire à la conception d'une grille d'évaluation et l'analyse des impacts des systèmes alimentaires locaux dans deux territoires pilotes - Bristol (Royaume-Uni) et Toronto (Canada).

La deuxième partie de l'étude se concentrera ensuite sur le contexte français afin d'identifier les leviers et les obstacles potentiels pour la mise en place de systèmes alimentaires territorialisés en France.

✓ **COP21 CONFERENCES DE SENSIBILISATION LocalFoodClimateChange - Feeding Cities in a Changing Climate**

Série de conférences grand public et construction d'un document de plaidoyer, afin d'objectiver les externalités négatives et positives des Systèmes alimentaires durables pour les régions urbaines dans la lutte contre le changement climatique.

La visée générale du projet est de sensibiliser les décideurs réunis à l'occasion de la COP21 aux enjeux de l'alimentation des régions urbaines dans le contexte du changement climatique et au potentiel positif, dans la mesure où celui-ci sera validé par la recherche, des systèmes alimentaires territorialisés grâce à un transfert de connaissances du terrain et de la recherche. D'autre part il vise à rendre plus explicite le lien entre la lutte contre le réchauffement climatique, le développement urbain durable et l'organisation de notre système alimentaire.

✓ **STUDY of the Impacts of City Region Food Systems Approaches**

With a support from the French Ministry of Environment (Ministère de l'environnement, du développement durable et de l'énergie) IUFN is currently conducting a 10-months study to figure out how to evaluate the impact of city region food systems.

Based on the assumption that *a sustainable food system should primarily aim at ensuring the food security of local populations, while respecting the sustainable development finalities*, the study will first lead to a city region food systems impact assessment grid design and city region food systems analysis in two pilot territories - Bristol (UK) and Toronto (Canada).

The second part of the study will then focus on the French context in order to identify the potential levers and obstacles for setting up city region food systems in France.

✓ **COP21 RISING AWARENESS - LocalFoodClimateChange - Feeding Cities in a Changing Climate**

Public lecture series and building of an advocacy paper, to objectify the positive and negative externalities of Sustainable Food Systems for City Regions as a lever in climate change mitigation.

The project's overall aim is to sensitize policy makers gathered at the COP21 with food-related issues/food supply in urban areas in the context of climate change and highlight the positive potential of this approach. Globally, it aims to make more explicit the link between global warming mitigation, sustainable urban development and organization of our food system.



RAPPORT FINANCIER 2014 ET PERSPECTIVES 2015

Financial Results 2014 and Perspectives for 2015

RAPPORT FINANCIER du 01/07/2013 au 31/12/2014

Financial report (01/07/2013 to 31/12/2014)

Cette année nous avons changé la durée de notre exercice en ajustant notre date de clôture sur l'année civile à savoir au 31/12/14. Par conséquent cet exercice fait 18 mois : du 01/07/13 au 31/12/14, l'année précédente notre exercice avait été de 14 mois, du 01/05/12 au 30/06/13. Cette date d'arrêt des comptes au 31 décembre est plus pertinente que celle au 30 Juin.

Our new financial period spans from 01/07/2013 to 31/12/2014, i.e. 18 months. Our previous financial period spanned across 14 months, from 01/05/2012 to 30/06/2013. It seemed more relevant to stop the exercise at the end of the year.

Durant cette période les rentrées d'exploitations s'élèvent à 112 497.60 euros se décomposant en 2 347.60 euros de rémunérations de différentes interventions lors de conférences en France et à l'étranger, d'une cotisation membre IUFN de 5 000 euros et de 105 150 euros de subventions.

Over this period, our income amounted to 112 497.60 Euros. This breaks down into 2 347.60 Euros of income from interventions in conferences in France or abroad, a member fee (5 000 Euros) and 105 150 Euros from subsidies.

Ces dernières se répartissent sur les projets suivants :

Our income was used as follows:

Site web iufn.org	2 000 euros
<i>Iufn.org website</i>	
Frais de fonctionnement d'IUFN	10 000 euros
<i>IUFN operating costs</i>	
Projet Réseau d'ambassadeurs de lutte contre le gaspillage alimentaire	19 000 euros
<i>Food waste project</i>	
Conférence internationale La Faim des Terres 2014	25 000 euros
<i>Land for Food Conference 2014</i>	
Etude Impact des Systèmes alimentaires territorialisés	20 000 euros
<i>Study of the Impacts of City Region Food Systems approaches</i>	
Accompagnement technique région Aquitaine	29 150 euros.
<i>Technical support Aquitaine</i>	

Il est à noter que les deux dernières subventions ont été reçues respectivement en décembre et en novembre 2014 et concernent des projets qui vont se dérouler sur le prochain exercice. Nous les avons donc considérés comme des subventions reçues d'avance excepté 3 200 euros sur l'accompagnement Technique aquitaine qui nous a servi à couvrir les frais de personnel engagés en décembre pour mettre en route le projet.

Ce qui fait que nous tenons compte comme rentrées financières pour cet exercice de 66 547.60 euros (112 497.60 – 20 000 – 25 950).

The last two subsidies were received respectively in December and November 2014, for projects that will take place in 2015. We considered them as paid in advance (except 3 200 euros on the technical support Aquitaine that were used to cover the salary of the project manager who was hired for this project).

In total, income for this financial year amounts to 66 547.60 Euros (112 497.60 – 20 000 – 25 950).

Compte de Résultat Analytique, analyse de l'activité par centre d'affaire

Income statement

	Centre d'affaire <i>Category</i>	Sous-centre d'affaire <i>Sub-category</i>	Charges <i>Expenses</i>	Produits <i>Income</i>	Solde <i>Balance</i>
Compte de résultat <i>Income statement</i>	IUFN	Rapport France <i>France report</i>	200,20		-200,20
		Frais divers de participation à des conférences / intervention externes <i>Participation to conferences / oral presentations</i>	4 341,88	2 347,60	-1 994,28
		Frais de fonctionnement IUFN <i>Operating costs</i>	9 557,39	15 248,29	5 690,90
		Site iufn.org <i>iufn.org website</i>	3 712,88	2 000,00	-1 712,88
		Atelier d'équipe Décembre 2014 <i>Team workshop December 2014</i>	598,20		-598,20
	Total IUFN		18 410,55	19 595,89	1 185,34
	Conférence La Faim des Terres 2014 <i>Land for Food Conference 2014</i>		23 615,31	25 000,00	1 384,69
	Projet Réseau d'ambassadeurs de lutte contre le gaspillage alimentaire <i>Food waste project</i>		15 428,56	19 000,00	3 571,44
	Conférence Hungry City 2012 <i>Hungry City Conference 2012</i>		-208,80		208,80
	Accompagnement technique Nord Pas de Calais <i>Technical support Nord Pas de Calais</i>		50,20		-50,20
	Etude Impact des Systèmes alimentaires territorialisés <i>Study of the Impacts of City Region Food Systems approaches</i>		31,00		-31,00
	Accompagnement technique Aquitaine <i>Technical support Aquitaine</i>		3 292,40	3 200,00	-92,40
Total compte Résultat			60 619,22	66 795,89	6 176,67
Total général Total			60 619,22	66 795,89	6 176,67

Valorisation du bénévolat / *Volunteers' contribution to the NGO*

L'activité d'IUFN a reposé en 2014 sur l'activité d'une équipe de bénévoles dont l'apport n'est pas inclus dans notre compte de résultat analytique. Il semble nécessaire toutefois de faire apparaître ici la contribution de notre petite équipe dévouée au projet de l'association.

L'estimation des heures de bénévolat pour 2014 fait ressortir un nombre d'heures de bénévolat de 3 656 heures. Afin de donner une visibilité comptable à ces heures, il a été choisi de les valoriser au tarif horaire charges sociales et fiscales comprises correspondant au SMIC horaire. Il s'agit donc d'une estimation basse.

Soit, au total, une valorisation des contributions volontaires des bénévoles s'élevant à : 41 808 euros.

IUFN's activity in 2014 relied on a committed team of volunteers whose work cannot be taken into account in the financial report. However, we wanted to acknowledge this work here.

We estimated that the number of volunteers' hours in 2014 roughly amounted to 3 656 hours. If these had been paid at the French minimum wage, they could amount to a budget of 41 808 euros. This is a conservative estimate, since we chose to calculate it based on the minimum wage.

L'activité d'IUFN lors de cet exercice s'est concentrée sur 3 grands centres d'intérêts :

IUFN activity focused on 3 main areas:

Développement d'IUFN

Dans le CR analytique nous avons regroupé des projets sous un même centre d'affaire que nous avons appelé IUFN, qui rassemble ainsi toutes les charges indirectes nécessaires au bon fonctionnement et au développement de l'association. Le centre d'affaire IUFN regroupe : Frais de fonctionnement d'IUFN, le site web d'IUFN, les frais afférant à l'organisation en décembre 2015 à Paris (AgroParisTech) du workshop interne sur les outils de monitoring des SAT, les charges et produits liés à nos différentes interventions externes ainsi que les frais liés à la rédaction du Rapport France.

Nous avons 19 595.89 euros de rentrées :

- Pour les frais de fonctionnement d'IUFN: 10 000 euros de la part de la Caisse des dépôts et consignation.
- Pour le site web d'IUFN : 2 000 euros de solde de subvention reçue de la part de la Fondation Carasso, la plus grande partie étant reçue l'exercice précédent. Nous avons mis en ligne le site Internet en 2013.
- Frais d'adhésion Membre IUFN 2014 de 5 000 euros de la part de la Région Ile-de-France.
- Et 2 347.60 euros de rémunération de nos prestations lors des interventions extérieures diverses.
- Nous avons 248,29 euros de produits financiers liés à notre trésorerie positive.

Ces rentrées viennent en face de 18 401.55 euros de dépenses, ce qui nous amène un équilibre de nos frais de fonctionnement car nous avons un produit de 1 185,34 euros.

IUFN Development

Costs related to IUFN Development cover: IUFN operating costs, iufn.org website, the organisation of a team workshop in December 2014, the production of the report on France, as well as income and expenses related to IUFN oral presentations in conferences.

Income amounts to 19 595.89 Euros:

- *To cover operating costs, IUFN received 10 000 euros from the Caisse des dépôts et consignation.*
- *To cover the website costs, IUFN received this year the last installment from a subsidy from the Carasso Foundation. The website was created in 2013.*
- *Membership fee 2014: IUFN received 5 000 Euros from the Ile de France region.*
- *2 347.60 Euros were received to cover costs from oral presentations in conferences.*
- *248.29 Euros come from financial products due to last year's surplus.*

Expenses amount to 18 401.55 Euros, which leaves a surplus of 1 185,34 Euros.

Conférence internationale La Faim des Terres 2014

Pour le financer nous avons reçu deux subventions : 15 000 euros de SCBCM MAAPAR (Subvention de la réserve sénatoriale de Joël Labbé/ Ministère de l'agriculture) et 10 000 euros de la Caisse des dépôts et Consignation. En face nous avons eu 23 615.31 euros de charges ce qui nous amène aussi à un budget équilibré positivement de 1 384.69 euros.

Land for Food International Conference 2014

Income for this conference come from two sources: 15 000 Euros from Joël Labbé Senatorial reserve, and 10 000 Euros. Expenses amounted to 23 615.31 Euros, which leaves a 1 384.69 Euros surplus.

Réseau des ambassadeurs de lutte contre le gaspillage alimentaire

Projet co-porté par la DRIAAF et la Région Ile-de-France, visant la réduction du gaspillage alimentaire dans les lycées pilotes en Ile-de-France et la redistribution des denrées non-consommées aux associations d'aide alimentaire en Ile-de-France.

Ce projet a reçu 19 000 euros de subvention de la part du DDFIP DU VAL DE MARNE (DRIAAF) contre 15 428.56 euros laissant un résultat de 3 571.44 euros correspondant à l'investissement d'IUFN dans ce projet. IUFN a en effet pris la décision de se retirer du projet courant 2014 en raison de son incompatibilité avec le développement de notre structure en termes de périmètre d'action notamment.

Food Waste project

The project aimed at reducing food waste in pilot high schools across the Ile de France region and at redistributing non used food items to food banks.

The project received 19 000 Euros in subsidies from DRIAAF, and expenses amount to 15 428.56 Euros, which leaves a 3 571.44 Euros surplus, that corresponds to IUFN investment in this project. IUFN decided to withdraw from this project in 2014 as it did not fit its strategic priorities anymore.

Les autres flux financiers sont non significatifs pour cet exercice, ils amènent un résultat de : 35.20. Ils correspondent à des projets finis sur l'exercice précédent (Colloque international Hungry City, Nourrir la ville de demain en décembre 2012) ou des projets qui vont se dérouler principalement sur l'exercice prochain (Accompagnement Technique de la région Aquitaine, Etude Impacts des Systèmes alimentaires territorialisés MEDDE).

Ce qui nous amène à dégager un résultat de 6 176.67 euros pour cet exercice que nous affecterons, comme celui de l'exercice précédent, au report à nouveau. Ce qui nous amènera à un report à nouveau de 11 776 + 6 177 = 17 953 euros.

The other financial flux are non significant for this financial period. They leave a surplus of 35.20 Euros. They correspond to projects carried out in the previous financial period (Hungry City international conference in 2012) or projects that will mainly take place in 2015 (Technical support Aquitaine, Study of the Impacts of City Region Food Systems approaches).

This leaves a surplus of 6 176.67 Euros for this financial period. This adds to the surplus from the previous period (11 776 Euros) to amount to a final surplus of 17 953 Euros.

PERSPECTIVES BUDGETAIRES 2015

FINANCIAL PERSPECTIVES 2015

L'exercice 2015 sera synonyme pour IUFN des premières embauches avec deux contrats à durée déterminée et l'un à durée indéterminée.

In 2015, IUFN will hire two short-term project managers and one permanent Director.



**VIE DE L'ASSOCIATION, GOUVERNANCE ET
RESSOURCES HUMAINES**

Structure, Governance and Human Resources

Vie de l'association, gouvernance et ressources humaines 2014

RELATIONS ADHÉRENTS

- Adhésion de la Région Ile-de-France
- Adhésion de la Région Nord-Pas de Calais

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

- Recrutement d'une chargée de mission sur l'étude sur les impacts des Systèmes Alimentaires Territorialisés
- Recrutement d'une chargée de mission pour l'accompagnement technique Gouvernance alimentaire en Aquitaine
- Consolidation d'une équipe opérationnelle bénévole

Structure, Governance and Human Resources in 2014

IUFN MEMBERS (IUFN Changemakers Club)

- Membership of Ile-de-France Region (France)
- Membership of Nord-Pas de Calais Region (France)

HUMAN RESOURCES

- Recruitment of a Project manager in charge of Technical Support for Aquitaine Region (France)
- Recruitment of a Project manager in charge of the Study of Impacts of City Region Food Systems (*effective in Jan. 2015*)
- Consolidation of the executive team of volunteers

Vie de l'association, gouvernance et ressources humaines 2015

RELATIONS INSTITUTIONNELLES

- France - Rapprochement institutionnel avec l'Association des Régions de France (ARF)
- EU - Développement des relations avec l'Union européenne - Committee of Regions
- International
 - Poursuite de la coopération avec City Region Food Systems Collaborative
 - Rapprochement institutionnel avec ORU-Fogar

RELATIONS ADHÉRENTS

- Lancement d'IUFN Changemakers Club : club de réflexion, de prospective et d'innovation sur les systèmes alimentaires durables pour les régions urbaines

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

- Recrutement du directeur général d'IUFN
- Recrutement du Chargé de projet – Management du site web
- Consolidation du réseau de Volontaires internationaux IUFN

Structure, Governance and Human Resources in 2015

INSTITUTIONAL RELATIONS

- France – Cooperation with Association of Regions of France (ARF)
- EU – Development of cooperation with EU institutions – Committee of Regions
- International
 - Pursuit of cooperation with City Region Food Systems Collaborative
 - Cooperation with ORU-Fogar

IUFN MEMBERS (IUFN Changemakers Club)

- Launch of IUFN Changemakers Club: place of dialogue, strategic foresight and innovation on sustainable food systems for city regions

HUMAN RESOURCES

- Recruitment of IUFN's Executive Director
- Recruitment of a Project manager – Website manager
- Consolidation of the network of IUFN International Volunteers



IUFN

international
urban
food
network

IUFN/ AgroParisTech
16 rue Claude Bernard
75231 Paris Cedex 05

contact@iufn.org
www.iufn.org